



Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition)

Christian May

Download now

Read Online ➔

[Click here](#) if your download doesn't start automatically

Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition)

Christian May

Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition) Christian May

Diplomarbeit aus dem Jahr 2005 im Fachbereich BWL - Controlling, Note: 1,7, Hochschule Merseburg, 49 Quellen im Literaturverzeichnis, Sprache: Deutsch, Abstract: Einleitung

Non-Profit-Organisationen (NPOs) spielen eine wichtige gesellschaftliche, kulturelle und wirtschaftliche Rolle.¹ Es dürfte nur wenige Menschen in Deutschland geben, die in ihrem Leben nicht über kürzere oder längere Zeit einer NPO angehört haben – denke man allein an die Mitgliedschaft in verschiedenen Vereinen. Diese Organisationen sind damit für viele ein allgegenwärtiges Phänomen.²

NPOs bewegen sich zunehmend in einem dynamischen und komplexen Umfeld. Dieses ist geprägt von veränderten Konkurrenzbeziehungen und tief greifenden staatlichen Sparmaßnahmen. Die veränderten Rahmenbedingungen zwingen auch NPOs, ihre betriebswirtschaftlichen Aktivitäten zu verstärken. Sie erkennen zunehmend die Notwendigkeit, mess- und kontrollierbare Strategien und Ziele zu formulieren. Die Messung von Zielen erfolgt in erwerbswirtschaftlichen Unternehmen auf Basis monetärer Größen. In NPOs stehen keine finanzwirtschaftlichen Ziele im Vordergrund. Sie müssen zwar mit einem festgelegten Budget arbeiten, ihr Erfolg wird jedoch nicht an der Einhaltung der finanziellen Vorgaben gemessen. Viel wichtiger ist, dass NPOs ihre Aufgabe bzw. Mission effektiv erfüllen.³

An diesen Überlegungen knüpft das Konzept der Balanced Scorecard (BSC) an. Sie ist ein Instrument zur strategischen Führung von Organisationen. Im Gegensatz zu traditionellen Kennzahlensystemen kompensiert die BSC die Dominanz der reinen Finanzbetrachtung durch Hinzuziehen qualitativer Dimensionen. Somit wird die Leistung der Organisation im Ganzen als Gleichgewicht zwischen den verschiedenen Perspektiven abgebildet. Des Weiteren dient die BSC als Bindeglied zwischen der Entwicklung einer Strategie und ihrer Umsetzung. Gerade diese Vielschichtigkeit macht sie auch für NPOs interessant.⁴ Diese Diplomarbeit beschäftigt sich mit der Entwicklung einer BSC in einer Einrichtung der Sozialen Arbeit. Damit leistet sie einen Beitrag zur gegenwärtigen Diskussion über die Möglichkeit der Anwendung betriebswirtschaftlicher Steuerungsinstrumente in NPOs.

1 Vgl. Badelt, C. [1999c], S. 517

2 Vgl. Schwarz, P. [2001], S. 13

3 Vgl. Tiebel, C. [1998], S. 2 ff.

4 Vgl. Lange W./Lampe, S. [2002], S. 101



[Download Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen \(German ...pdf](#)



[Read Online Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen \(Germ ...pdf](#)

Download and Read Free Online Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition)

Download and Read Free Online Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition)

Christian May

From reader reviews:

German Montoya:

The book Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition) can give more knowledge and information about everything you want. Why then must we leave the great thing like a book Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition)? Wide variety you have a different opinion about guide. But one aim this book can give many information for us. It is absolutely proper. Right now, try to closer along with your book. Knowledge or information that you take for that, it is possible to give for each other; you may share all of these. Book Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition) has simple shape but you know: it has great and large function for you. You can appearance the enormous world by start and read a guide. So it is very wonderful.

David Unruh:

Book is to be different for each grade. Book for children until eventually adult are different content. As you may know that book is very important for us. The book Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition) seemed to be making you to know about other know-how and of course you can take more information. It doesn't matter what advantages for you. The e-book Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition) is not only giving you far more new information but also being your friend when you truly feel bored. You can spend your own personal spend time to read your reserve. Try to make relationship using the book Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition). You never experience lose out for everything if you read some books.

Norman Brown:

Reading a e-book can be one of a lot of action that everyone in the world likes. Do you like reading book and so. There are a lot of reasons why people love it. First reading a e-book will give you a lot of new information. When you read a e-book you will get new information because book is one of many ways to share the information or maybe their idea. Second, reading a book will make you more imaginative. When you examining a book especially fiction book the author will bring that you imagine the story how the personas do it anything. Third, you are able to share your knowledge to other people. When you read this Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition), you may tells your family, friends in addition to soon about yours book. Your knowledge can inspire the others, make them reading a guide.

Marilyn Calhoun:

Many people spending their moment by playing outside with friends, fun activity using family or just watching TV the entire day. You can have new activity to enjoy your whole day by reading through a book. Ugh, you think reading a book really can hard because you have to bring the book everywhere? It ok you can have the e-book, taking everywhere you want in your Mobile phone. Like Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition) which is finding the e-book version. So , try out this book? Let's see.

**Download and Read Online Balanced Scorecard in Non-Profit-
Organisationen (German Edition) Christian May
#1W9UNSXP2DM**

Read Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition) by Christian May for online ebook

Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition) by Christian May Free PDF d0wnl0ad, audio books, books to read, good books to read, cheap books, good books, online books, books online, book reviews epub, read books online, books to read online, online library, greatbooks to read, PDF best books to read, top books to read Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition) by Christian May books to read online.

Online Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition) by Christian May ebook PDF download

Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition) by Christian May Doc

Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition) by Christian May Mobipocket

Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition) by Christian May EPub

Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition) by Christian May Ebook online

Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition) by Christian May Ebook PDF